



# Persbericht

Jaarcijfers TBI Holdings 2025



**TBI**

Voorelkaarmakers

# Persbericht

Rotterdam, 17 april 2026

## TBI groeit naar recordniveau maar de echte winst zit in wat we doen!

- De totale bedrijfsopbrengsten stegen naar € 2.874 miljoen (2024: € 2.627 miljoen).
- Bedrijfsresultaat (EBITDA) stijgt met 52% naar € 219,2 miljoen
- Orderportefeuille groeit met 25% naar € 6,0 miljard
- Introductie Impactplan met concrete doelen op Environmental, Social en Governance
- € 6,0 miljoen geïnvesteerd in onze drie maatschappelijke fondsen; TBI Studiefonds, TBI Klimaatrein en het TBI Praktijkfonds
- Steward-owned structuur sluit aan bij ontwikkeling richting rentmeestervenootschap en verbindt economische en maatschappelijke waarde

### Kerncijfers

(x € 1 miljoen)	2025	2024
Bedrijfsopbrengsten (x € miljoen)	2.874	2.627
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA) (x € miljoen)*	219,2	144,1
Operationele marge o.b.v. EBITDA	7,6%	5,5%
Nettoresultaat (x € miljoen)	124,1	79,9
Orderportefeuille (x € miljoen)	6.042	4.839
Maatschappelijke uitgaven (x € miljoen)	6,0	7,1
Solvabiliteit op basis van garantievermogen	29,1%	29,9%
Ongevallenfrequentie-index (IF)	2,4	2,6
Aantal medewerkers ultimo jaar (fte)	6.705	6.547
CO <sub>2</sub> -emissies (kton) Scope 1 & 2	17,7	25,3

\* Uit normale bedrijfsactiviteiten (vóór aftrek van reorganisatielasten en bijzondere waardeverminderingen).

### Sterk jaar, bewuste keuzes

TBI kijkt terug op een uitzonderlijk sterk jaar. De cijfers laten groei zien, maar belangrijker is wat daaronder ligt: de keuzes die we maken en waarom we die maken. Als steward-owned onderneming is groei voor TBI geen doel op zich, maar het resultaat van gericht bouwen aan waarde op de lange termijn. Dat betekent investeren in projecten die ertoe doen, in vakmanschap en in oplossingen die bijdragen aan een schone, groene en eerlijke wereld.

De resultaten over 2025 laten zien dat die aanpak werkt.

### Sterke resultaten, solide basis

De totale bedrijfsopbrengsten stegen met 9% naar € 2.874 miljoen (2024: € 2.627 miljoen). De orderportefeuille groeide met 25% naar € 6,0 miljard (2024: € 4,8 miljard).

Het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA) nam toe met 52% tot € 219,2 miljoen (2024: € 144,1 miljoen), met een operationele marge van 7,6% (2024: 5,5%). Het nettore-sultaat steeg naar € 124,1 miljoen (2024: € 79,9 miljoen).

Opvallend is dat TBI deze resultaten behaalde zonder substantiële projectverliezen. De focus op project- en risico-beheersing werpt daarmee duidelijk zijn vruchten af.



**De maatschappelijke opgaven in Nederland worden groter en complexer. De energietransitie, woningbouw en vernieuwing van infrastructuur vragen om tempo én kwaliteit. Dankzij onze sterke orderportefeuille en solide basis is TBI goed gepositioneerd om bij te dragen aan duurzame oplossingen voor deze opgaven.”**

*Hendrik de Haan,  
voorzitter raad van bestuur*

## Groei vraagt om keuzes

De sterke groei en goed gevulde orderportefeuille bieden kansen maar vragen ook om focus. In een markt met grote opgaven en schaarste aan mensen kiest TBI steeds bewuster waar we onze kennis en capaciteit inzetten. Niet alles wat kan, doen we ook. De focus ligt op projecten die bijdragen aan maatschappelijke opgaven én passen bij onze expertise, mensen en langetermijnstrategie. Samenwerking staat daarbij centraal. TBI werkt graag samen met opdrachtgevers en partners die dezelfde doelen nastreven op het gebied van duurzaamheid en maatschappelijke waarde.

## Steward ownership als fundament

TBI is steward-owned: alle aandelen zijn ondergebracht bij Stichting TBI. Dit biedt ons de mogelijkheid om op de lange termijn te ondernemen en de continuïteit van de onderneming centraal te stellen. Winst is voor ons een middel om te kunnen blijven investeren: in de onderneming, in vakmanschap en in oplossingen die bijdragen aan een schone, groene en eerlijke leefomgeving.

In 2025 werd de winst deels ingezet voor maatschappelijke initiatieven, waaronder de TBI Klimaatrein, het TBI Praktijkfonds en het TBI Studiefonds — initiatieven die bijdragen aan het versnellen van duurzame oplossingen in de gebouwde omgeving, het versterken van vakmanschap in de sector en het creëren van kansen voor de volgende generatie. Daarnaast wordt een belangrijk deel van de middelen terug geïnvesteerd in de ondernemingen zelf, onder andere op het gebied van digitalisering, verduurzaming en toekomstbestendig materieel. Zo wordt economische waarde direct verbonden aan maatschappelijke waarde.

De, door het kabinet, voorgenomen introductie van de rentmeestervennootschap onderstreept dat deze manier van ondernemen steeds beter past bij de tijd waarin we leven. Voor TBI is dit geen nieuwe richting, maar wie we zijn.



**Onze manier van ondernemen is gericht op de lange termijn. Door ons steward-owned model kunnen we verder kijken dan het resultaat van vandaag. We bouwen aan oplossingen die ook in de toekomst waarde hebben, voor de samenleving, voor onze klanten en voor de generaties na ons. Dat vraagt om samenwerking, vakmanschap én om het maken van bewuste keuzes.”**

*Bianca Seekles, lid raad van bestuur*

## Impact als uitgangspunt

Maatschappelijke impact is voor TBI geen bijzaak, maar het vertrekpunt van ons handelen. Dat is verankerd in het Impactplan dat in 2025 is geïntroduceerd. Dit plan vertaalt de ambities van TBI naar concrete en meetbare doelen op het gebied van Environment, Social en Governance.

Op het gebied van milieu ligt de focus op het terugdringen van CO<sub>2</sub>-uitstoot, het toepassen van groene beton, het versnellen van de energietransitie en het toepassen van circulaire en biobased materialen. Voor techniek, bouw&ontwikkeling en infra wordt gewerkt aan reductiepaden.

De sociale component vormt het hart van de organisatie. TBI investeert structureel in mensen, in vakmanschap en in samenwerking. Via onder andere de TBI Acadmy en gezamenlijke initiatieven zoals de Projectmanagementdag wordt kennis gedeeld en verder ontwikkeld. Daarnaast speelt het TBI Praktijkfonds een belangrijke rol in het versterken van de sector, door te investeren in de instroom, ontwikkeling en het behoud van vakmensen. Daarmee draagt TBI actief bij aan een toekomstbestendige arbeidsmarkt in techniek, bouw&ontwikkeling en infra. Tegelijkertijd wordt gewerkt aan een inclusieve werkomgeving waarin mensen zich veilig voelen, elkaar aanspreken en samen verantwoordelijkheid nemen.

Governance vormt de derde pijler: transparantie, verantwoordelijkheid en zorgvuldige besluitvorming zijn randvoorwaarden voor duurzaam succes. We zijn wendbaar doordat we een vloot van ondernemingen zijn en geen log schip. We noemen dit ook wel vrijheid in verbondenheid. En door het ‘ondernemerschap aan de basis’ te plaatsen is het eigenaarschap diep geworteld in onze ondernemingen.

Daarmee bouwt TBI verder aan wat we zien als de belangrijkste winst: de waarde die we samen creëren voor de samenleving.

## Veiligheid in de volle breedte

Veiligheid is en blijft een absolute prioriteit binnen TBI – fysiek, sociaal en digitaal.

Onder de noemer Wijheid in Veiligheid wordt gewerkt aan een cultuur waarin veiligheid niet alleen een afspraak is, maar een gedeelde verantwoordelijkheid. Dat betekent: vooruitdenken door ons werk goed voor te bereiden, ons houden aan afgesproken regels, elkaar aanspreken, onveilig werk stoppen en actief kennis en ervaring delen en samen zorgen voor een veilige werkomgeving.

Op projecten wordt continu gewerkt aan het verbeteren van fysieke veiligheid, met nadruk op voorbereiding, samenwerking en het bespreekbaar maken van risico's. Tegelijkertijd wordt actief gebouwd aan sociale veiligheid: een werkomgeving waarin respect, vertrouwen en openheid centraal staan.

Om veiligheid structureel onder de aandacht te houden, organiseerde TBI in 2025 voor het eerst een Veiligheidsweek. Daarmee is veiligheid niet beperkt tot één moment, maar een thema dat gedurende de week – en het hele jaar – actief wordt besproken en beleefd.

Met de toenemende digitalisering van processen en projecten groeit ook het belang van digitale veiligheid. Daarom wordt ook hier structureel geïnvesteerd. Veiligheid is daarmee geen afzonderlijk thema, maar een integraal onderdeel van hoe TBI werkt en samenwerkt.

## In de praktijk: bouwen aan oplossingen

De aanpak van TBI wordt zichtbaar in projecten en innovaties door het hele land.

Bij de aanleg van de nieuwe A16 Rotterdam leverden Mobilis en Croonwolter&dros een belangrijke bijdrage aan zowel de infrastructuur als de energieprestatie. De Rottemerentunnel is gerealiseerd als 's werelds eerste volledig energieneutrale tunnel en maakt onderdeel uit van het A16 Rotterdam-project (De Groene Boog), waarin de aanleg van een nieuwe snelweg centraal staat.

In de bouw zet TBI stevig in op verduurzaming. Zo produceert Voorbij Prefab CO<sub>2</sub>-arm beton dat al onder de Paris Proof-norm ligt en inmiddels wordt toegepast in projecten van TBI-bouwondernemingen, onder meer bij KJ Den Haag. Ondernemingen als Hazenberg, Nico de Bont en geWOONhout werken daarnaast met biobased en circulaire bouwmethoden, met aandacht voor zowel erfgoed als toekomstbestendigheid.

Ook in de uitvoering worden stappen gezet. Bij de renovatie van het Binnenhof wordt door TBI-ondernemingen ingezet op emissieloos bouwen, waarmee de impact op de omgeving en uitstoot tijdens de bouw aanzienlijk wordt verminderd.

TBI draagt daarnaast bij aan duurzame leefomgevingen. Zo is Happy Days in Zoetermeer een voorbeeld van een nieuwe woonbuurt waarin groen, ontmoeting en toekomstbestendig wonen centraal staan. Door natuur, biodiversiteit en een autoluwe opzet te integreren, ontstaat een leefomgeving met blijvende waarde voor bewoners en de wijk.

In de techniek en energie-infrastructureur werkt TBI aan oplossingen voor de toekomst. Zo ontwikkelt Eekels modulaire elektrische en hybride voortstuwingssystemen voor de scheepvaart, onder meer via het initiatief Marpower. Tegelijkertijd draagt Croonwolter&dros bij aan het aanpakken van netcongestie, onder meer door samenwerkingen met TenneT en Enexis aan de uitbreiding van het elektriciteitsnet.

Daarnaast realiseerde Nico de Bont met de Veerensmederij in Amersfoort het eerste CO<sub>2</sub>-neutrale rijksmonument van Nederland.

Met deze en vele andere projecten levert TBI een concrete bijdrage aan de grote maatschappelijke opgaven in Nederland.

## Versnellen van vernieuwing: TBI Zebra

Om vernieuwing in de sector daadwerkelijk te versnellen, zet TBI ook in op samenwerking met impactondernemers.

Vanuit de TBI Klimaatrein is TBI Zebra ontstaan: een initiatief dat jonge bedrijven helpt om duurzame oplossingen op te schalen binnen de gebouwde omgeving. In 2025 leidde dit tot de eerste samenwerking met Bio Bouwgroep, gericht op biobased bouwmaterialen en -systemen. Door kennis, netwerk en projecten te verbinden, draagt TBI actief bij aan het versnellen van deze ontwikkelingen.



***De sterke resultaatverbetering laat zien dat we grip hebben op onze projecten en risico's. Dat we dit jaar geen substantiële projectverliezen en dus minder faalkosten hebben gehad, is daar een belangrijk bewijs van. Tegelijkertijd investeren we bewust door: in onze ondernemingen, digitalisering, vakmanschap én in maatschappelijke initiatieven. Dat maakt ons financieel gezond én toekomstbestendig."***

*Emiel Rozen, lid raad van bestuur*

## Resultaten per segment

### Techniek

De bedrijfsopbrengsten in het segment Techniek zijn in 2024 met 3% toegenomen en het resultaat verbeterde verder. Het EBITDA kwam uit op € 74,9 miljoen (2024: € 65,5 miljoen), met een operationele marge van 6,9% (2024: 6,2%). De orderportefeuille groeide fors naar € 2.001 miljoen (2024: € 1.448 miljoen).

(x € 1 miljoen)	2025	2024
Bedrijfsopbrengsten	1.087	1.060
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA)*	74,9	65,5
Bedrijfsresultaat (EBIT)	58,6	52,4
Operationele marge (in %) o.b.v. EBITDA	6,9%	6,2%
Operationele marge (in %) o.b.v. EBIT	5,4%	4,9%
Ontvangen opdrachten	1.459	1.334
Orderportefeuille ultimo	2.001	1.448

\* Uit normale bedrijfsactiviteiten (vóór aftrek van reorganisatiekosten en bijzondere waardeverminderingen).

## Bouw & ontwikkeling

De bedrijfsopbrengsten stegen met 13% tot € 1.406 miljoen. Het aantal verkochte woningen steeg met 48% naar 1.533 (2024: 1.036). Het EBITDA nam toe tot € 110,7 miljoen (2024: € 75,6 miljoen), met een marge van 7,9% (2024: 6,1%). De orderportefeuille groeide met 28%.

(x € 1 miljoen)	2025	2024
Bedrijfsopbrengsten	1.406	1.240
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA)*	110,7	75,6
Bedrijfsresultaat (EBIT)	81,2	53,9
Operationele marge in % o.b.v. EBITDA	7,9%	6,1%
Operationele marge (in %) o.b.v. EBIT	5,8%	4,3%
Ontvangen opdrachten	2.096	1.307
Orderportefeuille ultimo	3.106	2.434

\* Uit normale bedrijfsactiviteiten (vóór aftrek van reorganisatielasten en bijzondere waardeverminderingen).

## Infra

De bedrijfsopbrengsten stegen met 16% tot € 432 miljoen en het EBITDA kwam uit op € 44,6 miljoen (2024: € 16,0 miljoen). De operationele marge verbeterde sterk naar 10,3% (2024: 4,3%). De orderportefeuille bleef op een hoog niveau.

(x € 1 miljoen)	2025	2024
Bedrijfsopbrengsten	432	371
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA)*	44,6	16,0
Bedrijfsresultaat (EBIT)	40,8	12,4
Operationele marge in % o.b.v. EBITDA	10,3%	4,3%
Operationele marge (in %) o.b.v. EBIT	9,4%	3,3%
Ontvangen opdrachten	404	548
Orderportefeuille ultimo	935	957

\* Uit normale bedrijfsactiviteiten (vóór aftrek van reorganisatielasten en bijzondere waardeverminderingen).

## Vooruitzichten: positief, met realisme

TBI kijkt met vertrouwen naar 2026 en de jaren daarna. De vraag naar woningen blijft hoog, de energietransitie zet door en ook de opgave in onderhoud en renovatie van infrastructuur blijft groot. Tegelijkertijd blijft TBI alert. De huidige geopolitieke spanningen, waaronder de oorlog in het Midden-Oosten, onderstrepen hoe onzeker de wereld kan zijn. Dit vraagt om wendbaarheid en heldere afspraken over risico's.

Ook de krapte op de arbeidsmarkt, de haalbaarheid van woningbouw en de uitvoering van kabinetsplannen vragen om realistische keuzes en nauwe samenwerking in de sector.

De sterke orderportefeuille biedt een solide basis naar de toekomst waarbij de lange termijn waardecreatie leidend is.

Want uiteindelijk gaat het niet alleen om wat we bouwen, maar om wat we daarmee mogelijk maken.

Voor elkaar, voor de wereld.

## Over TBI

TBI bouwt aan een mooie, leefbare en duurzame omgeving en richt zich op waardecreatie voor de lange termijn. Winst is niet het hoofddoel maar een middel om een positieve en duurzame maatschappelijke impact te maken. Onze bedrijfsvorm ('steward-owned') maakt dat mogelijk: alle aandelen zijn ondergebracht bij Stichting TBI. Als TBI winst maakt, wordt dividend uitgekeerd aan de stichting, die deze middelen inzet om haar maatschappelijke doelen te realiseren. Zo profiteert de samenleving mee van TBI's succes. Tegelijkertijd streven we een marktconform rendement na, zodat we financieel gezond blijven en kunnen blijven investeren in duurzame groei.

## TBI Studiefonds

TBI Studiefonds stimuleert de kinderen van TBI'ers, met een vast contract, in hun school- of studieloopbaan. Het TBI Studiefonds biedt ruim 2400 scholieren en studenten een steuntje in de rug met een studietoelage en een bijdrage in de kosten. In 2025 is € 2,3 miljoen beschikbaar gesteld aan het TBI Studiefonds (2024: €2,8 miljoen).

## TBI Klimaatrein

Het doel van de TBI Klimaatrein is om in onze sector vaart te maken met het halen van de doelstellingen van het Klimaat-akkoord van Parijs. We zoeken en supporten radicale, bruikbare oplossingen, binnen en buiten TBI die ons helpen CO<sub>2</sub> te reduceren. Aan het eind van 2025 waren in totaal 45 aanvragen gehonoreerd; deze initiatieven krijgen financiële steun vanuit het fonds. De totale uitgaven in 2025 bedroegen € 1,6 miljoen (2024: € 2,2 miljoen).

## TBI Praktijkfonds

Het TBI Praktijkfonds richt zich op de instroom, het behoud en de doorstroom van vakmensen in onze sector. De totale uitgaven stegen van € 2,0 miljoen in 2024 naar € 2,3 miljoen in 2025. Achttien initiatieven ontvingen financiële en praktische ondersteuning.

## Noot voor de redactie

Voor meer informatie, neem contact op met hoofd communicatie Audrey van Reijswoud: a.vanreijswoud@tbi.nl / (010) 290 85 44 / (06) 27 04 81 26.

## Kerncijfers 2025

	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Markt</b>					
Ontvangen opdrachten	3.959	3.189	2.779	2.816	2.202
Orderportefeuille	6.042	4.839	4.154	3.731	3.231
Verkochte woningen	1.533	1.036	869	1.449	2.206
Opgeleverde woningen	1.852	2.543	1.628	1.769	2.304
<b>Financieel</b>					
Bedrijfsopbrengsten	2.874	2.627	2.578	2.339	2.192
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA) <sup>1</sup>	219,2	144,1	115,3	41,9	95,9
Bedrijfsresultaat (EBIT) <sup>1</sup>	179,3	109,4	86	19,7	75,3
Bedrijfsresultaat (EBIT)	163,5	99,8	84,9	15	72,5
Nettoresultaat	124,1	79,9	64,1	9	49,8
<b>Totale activa</b>					
Eigen vermogen	564,5	461,3	399,8	340,4	344,1
Rentedragende langlopende schulden	70,2	59,7	38,4	70,8	90,2
Rentedragende kortlopende schulden	4,8	9,9	13,4	13,1	8,9
Nettowerkkapitaal	-387,8	-223,7	-174,6	-160,2	-112,8
Liquide middelen	811,6	524,5	397,1	454,3	428,1
<b>Ratio's</b>					
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA) in % van bedrijfsopbrengsten <sup>1</sup>	7,6	5,5	4,5	1,8	4,4
Bedrijfsresultaat (EBIT) in % van bedrijfsopbrengsten <sup>1</sup>	5,7	3,8	3,3	0,6	3,4
Nettoresultaat in % van:					
bedrijfsopbrengsten	4,3	3	2,5	0,4	2,3
het eigen vermogen	22,0	17,3	16	2,6	14,5
Solvabiliteit in % van garantievermogen	29,1	29,9	28,4	25,4	28,8
<b>Medewerkers</b>					
Aantal medewerkers ultimo jaar (fte)	6.705	6.547	6.395	6.229	6.231
Aantal geconstateerde overtredingen TBI gedragscode	25	28	19	33	27
<b>Veiligheid en gezondheid</b>					
Arbeidsongevallen (met verzuim)	33	36	46	39	32
Ongevallenratio (IF)	2,4	2,6	3,4	2,9	2,5
Ziekteverzuim in %	4,8	4,9	4,7	5,1	4,2
<b>Milieu-impact</b>					
CO <sub>2</sub> -emissie scope 1 & 2 (kton)	17,7	25,3	26,1	26,1	24,1
CO <sub>2</sub> -emissie scope 1 & 2 /per miljoen € bedrijfsopbrengsten (ton)	6,2	9,6	10,1	11,4	11,0
Elektrische voertuigen in % van totaal (lease)wagenpark	61,7	54,9	37,4	21,6	16,8
Afvalvolume (kton)	42,9	48,2	43,1	59,9	53,0
Afvalvolume/per miljoen € bedrijfsopbrengsten (ton)	15,1	18,4	16,7	26,1	24,2
Percentage herbruikbaar (van het totale afvalvolume)	91,3	87,4	-	-	-
Percentage duurzaam hout	99	99	99	99	99

<sup>1</sup> Bedrijfsresultaat uit normale activiteiten (vóór aftrek van reorganisatielasten en bijzondere en overige waardeverminderingen).

## Geconsolideerde balans per 31 december 2025

(vóór resultaatbestemming, bedragen in duizenden euro's)

	31 december 2025	31 december 2024
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa	69.995	89.160
Materiële vaste activa	184.835	172.351
Financiële vaste activa	15.960	9.833
	<b>270.790</b>	<b>271.344</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Voorraden	338.880	291.236
Onderhanden projecten in opdracht van derden	151.922	155.096
Vorderingen	364.743	316.780
Liquide middelen	811.577	524.474
	<b>1.667.122</b>	<b>1.287.586</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>1.937.912</b>	<b>1.558.930</b>
<b>Groepsvermogen</b>		
Eigen vermogen	564.462	461.332
Aandeel derden	-1.078	-1.006
	<b>563.384</b>	<b>460.326</b>
Voorzieningen	56.176	42.104
Langlopende schulden	70.175	59.650
Kortlopende schulden en overlopende passiva	1.248.177	996.850
<b>Totaal passiva</b>	<b>1.937.912</b>	<b>1.558.930</b>

## Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025

(bedragen in duizenden euro's)

	2025	2024
<b>Netto omzet</b>	2.852.718	2.611.654
Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk	20.939	15.265
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>2.873.657</b>	<b>2.626.919</b>
<b>Bedrijfslasten</b>		
Kosten van grond- en hulpstoffen	-776.964	-708.291
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	-1.062.748	-1.036.108
Lonen en salarissen	-508.534	-468.642
Sociale lasten	-80.249	-71.851
Pensioenlasten	-53.729	-48.802
Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	-39.936	-34.712
Bijzondere waardeverminderingen	-15.784	-8.506
Overige bedrijfskosten	-172.205	-150.215
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>-2.710.149</b>	<b>-2.527.127</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>163.508</b>	<b>99.792</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	10.330	11.485
Rentelasten en soortgelijke kosten	-3.955	-2.751
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>	<b>169.883</b>	<b>108.526</b>
Belastingen over het resultaat	-46.197	-30.503
Resultaat uit deelnemingen	365	1.795
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	<b>124.051</b>	<b>79.818</b>
Aandeel van derden in resultaat groepsmaatschappijen	94	72
<b>Nettoresultaat</b>	<b>124.145</b>	<b>79.890</b>